

๑. ชื่อโครงการ พัฒนาแผนปฏิบัติการและงบประมาณด้านสุขภาพ อำเภอเขาชะเมา ปีงบประมาณ ๒๕๖๙

๒. หน่วยงานที่รับผิดชอบ กลุ่มงานประกันสุขภาพ และยุทธศาสตร์
โรงพยาบาลเขาชะเมาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

๓. ชื่อผู้รับผิดชอบโครงการ นางสาวสิริยานันท์ นาคสกุล ตำแหน่งนักสาธารณสุขชำนาญการ

๔. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการองค์กรภาครัฐในยุคปัจจุบันมุ่งเน้นแนวทางการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result-Based Management: RBM) และการบริหารยุทธศาสตร์ (Strategic Management) เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีจึงมีความสำคัญยิ่งในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย และแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายระดับชาติ ระดับกระทรวง และระดับจังหวัด

ตามแนวทางของกระทรวงสาธารณสุขได้กำหนดยุทธศาสตร์ชาติด้านสาธารณสุข (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) และยุทธศาสตร์จังหวัดระยอง เพื่อพัฒนาระบบบริการสุขภาพให้ครอบคลุม มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพ โรงพยาบาลเขาชะเมาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ในฐานะหน่วยบริการในเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอเขาชะเมา จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำ “แผนปฏิบัติการและงบประมาณด้านสุขภาพประจำปี” เพื่อใช้เป็นกรอบและเครื่องมือในการบริหารจัดการ การจัดสรรทรัพยากร และการติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างมีระบบ กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการดังกล่าวจะช่วยให้เกิดการบูรณาการแผนงานและโครงการของทุกหน่วยบริการในเครือข่ายอย่างเป็นเอกภาพ การใช้ทรัพยากรทั้งบุคลากร งบประมาณ วัสดุ และเทคโนโลยีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และการควบคุม กำกับ และติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างมีทิศทางและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติการยังเป็นกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของคณะทำงานและบุคลากรในเครือข่าย ทำให้เกิดความเข้าใจในเป้าหมายและทิศทางเดียวกันขององค์กร อันจะนำไปสู่การยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการด้านสาธารณสุขของอำเภอเขาชะเมาให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล

ดังนั้น เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอเขาชะเมา จึงได้จัดทำโครงการ “พัฒนาแผนปฏิบัติการและงบประมาณด้านสุขภาพ อำเภอเขาชะเมา ปีงบประมาณ ๒๕๖๙” ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำและพัฒนาแผนปฏิบัติการประจำปีให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดระยองและนโยบายกระทรวงสาธารณสุข รวมถึงเป็นกรอบสำหรับการบริหารจัดการ การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของเครือข่ายบริการสุขภาพในพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

๕. วัตถุประสงค์

๕.๑. เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณด้านสุขภาพ อำเภอเขาชะเมา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับจังหวัดและระดับกระทรวง

๕.๒. เพื่อให้เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอเขาชะเมา มีแผนปฏิบัติการประจำปีที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้จริง ร้อยละ ๑๐

๖. กลุ่มเป้าหมาย

- ๖.๑. คณะทำงานวางแผนและประเมินผลเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอเขาชะเมา จำนวน ๒๐ คน
- ๖.๒. คณะทำงานวางแผนและประเมินผลเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอเขาชะเมาและทีมนิเทศงาน จำนวน ๖๐ คน
- ๖.๓. หัวหน้ากลุ่มงานและผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด จำนวน ๓๐ คน

๗. วิธีการดำเนินการ

กิจกรรม	วิธีการ	สถานที่	เวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑. เตรียมการ				
๑.๑ ประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผล	จัดประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผล กำหนดแนวทางการพัฒนา แผนปฏิบัติการสู่การทำงาน	โรงพยาบาลเขาชะเมา เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	ตุลาคม ๒๕๖๘	สิริยานันท์
๑.๒ สรุปลักษณะตัวชี้วัด	สรุปลักษณะตัวชี้วัดการดำเนินงาน วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและหาแนวทางแก้ไข	โรงพยาบาลเขาชะเมา เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	ตุลาคม ๒๕๖๘	สิริยานันท์
๒. ดำเนินการ				
๒.๑ จัดทำแผนปฏิบัติการ	- จัดทำแผนปฏิบัติการตามประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัดระยอง - ตรวจสอบแผนปฏิบัติการงบประมาณและแหล่งงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงาน	โรงพยาบาลเขาชะเมา เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	ตุลาคม ๒๕๖๘	สิริยานันท์
๓. การประเมินผล				
๓.๑ ติดตามผลการดำเนินงาน	ประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน จำนวน ๔ ครั้ง	โรงพยาบาลเขาชะเมา เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	มกราคม – กันยายน ๒๕๖๘	สิริยานันท์
๓.๒ นำเสนอผลงานการดำเนินงาน	นำเสนอผลงานการดำเนินงานของหน่วยบริการสุขภาพอำเภอเขาชะเมา	โรงพยาบาลเขาชะเมา เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	มกราคม – กันยายน ๒๕๖๘	สิริยานันท์

กิจกรรม	วิธีการ	สถานที่	เวลา	ผู้รับผิดชอบ
๓.๓ จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน	จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอผู้บริหารและทีมนิเทศระดับจังหวัดและระดับเขต	โรงพยาบาลเขาชะเมาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	กันยายน ๒๕๖๙	สิริยานันท์

๘. ระยะเวลาดำเนินโครงการ ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙

ลำดับ	โครงการย่อย/กิจกรรม	การดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙											ผู้รับผิดชอบ		
		พ.ศ. ๒๕๖๘			พ.ศ. ๒๕๖๙										
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.	
๑	ประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลกำหนดแนวทาง	/													สิริยานันท์
๒	จัดทำแผนปฏิบัติการ	/													สิริยานันท์
๓	ประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลติดตามผลการดำเนินงานและเตรียมความพร้อมรับนิเทศ			/			/			/			/		สิริยานันท์
๔	นำเสนอผลงานการดำเนินงาน			/			/			/			/		สิริยานันท์
๕	จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอผู้บังคับบัญชาที่เกี่ยวข้อง												/		สิริยานันท์

๙. งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงาน

เงินบำรุงโรงพยาบาลเขาชะเมาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา จำนวน ๓๖,๐๐๐ บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ๙.๑. กิจกรรมที่ ๑ จัดเวทีทำแผนปฏิบัติการระดับอำเภอ และบูรณาการแผนปฏิบัติการระดับอำเภอ
ไม่ใช้งบประมาณ
- ๙.๒. กิจกรรมที่ ๒ ประชุมชี้แจงและมอบหมายตัวชี้วัด (KPI)
ไม่ใช้งบประมาณ
- ๙.๓. กิจกรรมที่ ๓ ประชุมเตรียมความพร้อมรับนิเทศงานและประเมินแผนการดำเนินงาน
- ๙.๔. กิจกรรมที่ ๔ รับนิเทศงานและประเมินแผน (ตรวจราชการ)
 - ๙.๔.๑. ค่าอาหารกลางวัน อาหารว่างและเครื่องดื่ม
จำนวน ๖๐ คน คนละ ๑๕๐ บาท จำนวน ๔ ครั้ง

เป็นเงิน ๓๖,๐๐๐ บาท

๙.๕. ทบทวน/...

๙.๕. ทบทวน/สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๖๔
ไม่ใช้งบประมาณ

๑๐. ผลที่คาดว่าจะได้รับ


๑๐.๑. คณะทำงานวางแผนและประเมินผลเครือข่ายด้านบริการสุขภาพอำเภอเขาชะเมา สามารถนำนโยบายสำคัญ แผนยุทธศาสตร์ รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ ที่เป็นโอกาสพัฒนา ไปสู่แผนปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

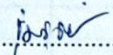
๑๐.๒. สามารถใช้แผนเป็นแนวทางหรือเครื่องมือในการบริหารจัดการ การควบคุมกำกับ รวมทั้งการติดตามประเมินผลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด


๑๑. การประเมินผล

๑๑.๑. ทุกหน่วยงานสามารถนำแผนไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการดำเนินงานตามแผนร้อยละ ๙๐

๑๑.๒. เมื่อสิ้นปีงบประมาณ หน่วยงานมีผลการดำเนินงานบรรลุตัวชี้วัดร้อยละ ๗๐

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวสิริยานันท์ นาคสกุล)
นักสาธารณสุขชำนาญการ

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ
(นางสาวกนกวรรณ ชุ่มชูจันทร์)
พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติโครงการ
(นางสาวกิติมา เศรษฐ์บุญสร้าง)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเขาชะเมาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

